

IMPACT STORY: LIBERIA



El apoyo de CONNEX permite compensar pérdidas millonarias en los ingresos públicos

EL DESAFÍO

Tras el fin de la larga guerra civil, Liberia consiguió en 2005 negociar el contrato del primer y, hasta hoy, mayor proyecto de minería del país con un inversor internacional. En 2011, estos acuerdos se complementaron con un convenio de tarificación, que incluye en el cálculo las obligaciones tributarias y, por tanto, influye en los ingresos públicos a largo plazo. A este respecto, la calidad del mineral de hierro constituye un importante factor de la fórmula de cálculo. En el acuerdo de 2011 se tomó como base para la fórmula de cálculo la calidad del mineral de hierro del yacimiento explotado por aquel entonces.

En 2016, el inversor decidió continuar la extracción y exportación desde un segundo yacimiento. El mineral de hierro de este último es de una calidad superior. Por lo tanto, la fórmula vigente para el cálculo de los tributos no reflejaba ya el valor real de las materias primas extraídas y exportadas. A consecuencia de ello, la Autoridad Tributaria de Liberia (LRA, por sus siglas en inglés), como instancia competente, se planteó la posibilidad de ajustar la fórmula de cálculo para evitar posibles perjuicios

financieros. Esto requería, no obstante, una renegociación del convenio de tarificación con el inversor. Pero la LRA nunca había llevado a cabo una negociación de este tipo con un inversor. Faltaban los conocimientos y la experiencia necesarios para llevar el proceso a buen puerto. Por tal motivo, la LRA optó por solicitar apoyo externo para cubrir los déficits de capacidades.

NUESTRO PAPEL

Por lo tanto, a petición de la LRA, el organismo tributario contó, a partir de abril de 2019, con el apoyo de un experto en finanzas enviado por la Unidad de Asistencia de CONNEX. Juntos calcularon los potenciales de ingresos que podrían derivarse de un ajuste de la fórmula. Los resultados confirmaron las suposiciones del Gobierno, por lo que la LRA invitó al inversor a renegociar el convenio de tarificación. Como preparación para las negociaciones, se esbozó una estrategia clara a fin de establecer una relación en pie de igualdad con el inversor.



BAJO EL LIDERAZGO DE LA AUTORIDAD FISCAL LIBERIANA EN LAS NEGOCIACIONES, EL EXPERTO DE CONNEX ASUMIO UN ROL ACTIVO EN LAS CUATRO RONDAS DE NEGOCIACIONES, REPARTIDAS A LO LARGO DE CINCO MESES, Y PUDO PROPORCIONAR ADEMAS ASESORAMIENTO ESPECIFICO EN EL TERRENO



La nueva fórmula de cálculo del canon de precios, significó un aumento del 25% de los ingresos por regalías para el Gobierno, procedentes de la extracción de hierro, hasta 22,3 millones de dólares.

El experto de CONNEX, junto con un experto jurídico del socio de cooperación de CONNEX International Senior Lawyers Project-UK (ISLP-UK), siguió prestando apoyo a la LRA durante las cuatro rondas de negociación que hubo en total. La preparación y el seguimiento de las rondas de negociación se efectuaron mediante correo electrónico o llamadas telefónicas. Durante las negociaciones en sí, el experto de CONNEX estuvo presente, lo que le permitió asesorar de manera flexible y ágil.

NUESTRO IMPACTO

En enero de 2020, al cabo de aproximadamente cinco meses, el Gobierno liberiano, representado por la LRA, concluyó con éxito las negociaciones con el inversor. Ambas partes acordaron un nuevo convenio de tarificación para la extracción del mineral de hierro de calidad superior, así como un pago retroactivo por los ingresos públicos no percibidos durante los últimos años. De este modo, los ingresos públicos derivados del proyecto pudieron incrementarse en un 25 % durante el



período julio 2017 a junio 2019, pasando a 22.3 millones USD. Además, la fórmula renegociada garantiza que las tarificaciones futuras también sean adecuadas. De aquí en adelante, se estima un incremento de los ingresos previstos de hasta un 24 %, o bien de entre 12 y 17 millones USD. Si bien el monto definitivo depende también de factores externos, como el precio del mercado mundial.

Por otro lado, el apoyo prestado por la Unidad de Asistencia de CONNEX ha desarrollado y fortalecido a largo plazo las competencias del Gobierno liberiano. La LRA podrá seguir beneficiándose de esta experiencia en el futuro y recurriendo a ella en los demás proyectos planeados. Las exitosas negociaciones pueden servir de modelo para contextos similares, generando así un valor añadido a largo plazo para el Gobierno liberiano. La LRA ha adquirido, asimismo, una mejor comprensión de su propio papel en el marco de las grandes inversiones previstas para el futuro en Liberia.

Imprenta

Esta publicación se realizó con el apoyo financiero de la Unión Europea y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania. Sus contenidos son responsabilidad exclusiva de GIZ y no reflejan necesariamente las opiniones de la UE o del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo.

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Domicilios de la Sociedad:
Bonn y Eschborn, Alemania

Friedrich-Ebert-Allee 32+36
53113 Bonn, Alemania
T +49 228 44 60-0

E info@giz.de
I www.giz.de

Diseño:
DIAMOND media GmbH, Neunkirchen-Seelscheid

Fotografías:
Shutterstock

Contacto:
CONNEX Support Unit
Potsdamer Platz 10
10785 Berlin, Alemania

E support@connex-unit.org

Abril 2024

