

IMPACT STORY: SENEGAL



Apoyo a dos proyectos de minería de oro, incremento de recursos internos

EL DESAFÍO

Si bien el Senegal no depende de las materias primas, el actual Gobierno atribuye un papel importante al sector minero en la estrategia de desarrollo nacional *Plan Sénégal Émergent*. El sector del oro está incluido en dicha estrategia como uno de los seis pilares de la diversificación del sector minero.

En 2021, el Ministerio de Minas solicitó el apoyo de CONNEX para negociar un contrato relativo a la integración de dos proyectos de minería de oro existentes bajo un mismo contrato, tras la adquisición de una de las minas por parte de una empresa minera sólidamente establecida. Además, solicitaron conocimientos técnicos para la negociación de un contrato complementario para la ampliación de un proyecto de minería de oro tras el prometedor descubrimiento de nuevos yacimientos. Ambos proyectos están situados en el sudeste del país.

Aunque el Senegal tiene experiencia en la minería, su acceso a la información, así como los complejos aspectos jurídicos de la fusión, aconsejaron reforzar el equipo de negociación con expertos y expertas externos para fortalecer las capacidades del Gobierno.

NUESTRO PAPEL

CONNEX proporcionó asesoramiento financiero, jurídico y estratégico a ambos proyectos. Asimismo, las negociaciones para la ampliación de una mina recibieron apoyo adicional mediante conocimientos técnicos geológicos para verificar los derechos del inversor sobre los recursos adicionales.

El Gobierno senegalés solicitó a nuestros expertos y expertas que analizaran y comentaran otros tres contratos de minería y el modelo de contrato, y el correspondiente análisis experto se entregó a la parte senegalesa en 2022.

Con la ayuda de los expertos y expertas se lograron avances sustanciales en ambas negociaciones, y finalmente se



GRACIAS AL ASESORAMIENTO JURÍDICO Y ESTRATÉGICO SE EVITÓ QUE UNA DE LAS RENEGOCIACIONES TUVIERA QUE DIRIMIRSE EN UN (COSTOSO) ARBITRAJE.

alcanzó un acuerdo en ambos casos. Pese a producirse varios aplazamientos, CONNEX permaneció al lado del Gobierno durante las múltiples rondas de negociaciones.

Rosaline Carlos, directora general de Minería en el Ministerio de Minas y Geología, describió el reto en los siguientes términos: “CONNEX ha prestado un gran apoyo, y ha venido trabajando con el Gobierno durante los dos últimos años. CONNEX logró aportar una mejor perspectiva técnica global y ampliar el alcance de las negociaciones. Los inversores cuentan casi siempre con mucha más información y experiencia que el Gobierno. Queríamos asegurarnos de alcanzar los mejores resultados con estos dos contratos, y, en este sentido, CONNEX fue de gran ayuda”.



NUESTRO IMPACTO

Nuestro impacto para el Gobierno de Senegal fue múltiple. En el curso de nuestro apoyo, el personal experto en geología ayudó a identificar la sobreproducción de una empresa. De este modo, el Gobierno pudo incluir dicho aspecto en las negociaciones, reforzando su posición negociadora y permitiéndole obtener una considerable compensación económica.

Asimismo, se reveló que la cuota real del Gobierno en la producción de oro había descendido por debajo del límite acordado contractualmente. El Gobierno decidió, con razón, incluir también esta cuestión en las negociaciones.

Gracias al asesoramiento jurídico y estratégico se evitó que una de las renegociaciones tuviera que dirimirse en un (costoso) arbitraje. En última instancia se alcanzó un acuerdo satisfactorio para ambas partes. Durante el proceso, se puso de manifiesto el valor añadido que aporta al Gobierno el desarrollo de sus propios modelos financieros. Por lo que respecta al impacto a largo plazo, el apoyo de CONNEX agilizó el desarrollo de capacidades y la transferencia de conocimientos mediante talleres, lo cual mejoró la posición del Gobierno con vistas a negociaciones futuras.

“ El aprendizaje a través de la práctica fue un importante aspecto de la colaboración con CONNEX. Los expertos y expertas también nos ayudaron in situ durante la fase de negociación propiamente dicha. Tras nuestra experiencia con CONNEX, en el futuro afrontaremos las negociaciones de manera muy distinta.

Rosaline Carlos, directora general de Minería en el Ministerio de Minas y Geología

La Sra. Carlos lo resumió así: “El aprendizaje a través de la práctica fue un importante aspecto de la colaboración con CONNEX. No se trató únicamente de mejorar en general las habilidades negociadoras de nuestro equipo, sino que trabajamos en un caso muy práctico. Los expertos y expertas también nos ayudaron in situ durante la fase de negociación propiamente dicha. Tras nuestra experiencia con CONNEX, en el futuro afrontaremos las negociaciones de manera muy distinta”.

Imprenta

Esta publicación se realizó con el apoyo financiero de la Unión Europea y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania. Sus contenidos son responsabilidad exclusiva de GIZ y no reflejan necesariamente las opiniones de la UE o del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo.

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Domicilios de la Sociedad:
Bonn y Eschborn, Alemania

Friedrich-Ebert-Allee 32+36
53113 Bonn, Alemania
T +49 228 44 60-0

E info@giz.de
I www.giz.de

Diseño:
DIAMOND media GmbH, Neunkirchen-Seelscheid

Fotografías:
Endeavour Mining Plc

Contacto:
CONNEX Support Unit
Potsdamer Platz 10
10785 Berlin, Alemania
E support@connex-unit.org

Abril 2024

