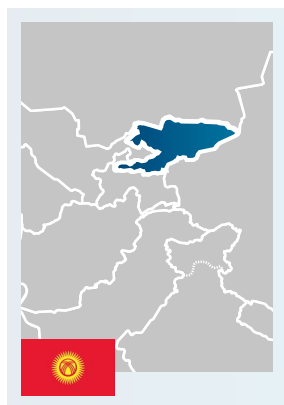


Kirghizistan

CONNEX soutient le gouvernement dans la préparation des appels d'offres publics



Le défi

Le Kirghizistan, pays d'Asie centrale, est riche en gisements de matières premières qui occupent une place importante dans son développement économique. En 2018, les recettes fiscales générées par le secteur minier représentaient environ 7 % des recettes de l'État¹. Le Kirghizistan a besoin des investissements étrangers pour tirer pleinement parti de ce potentiel. Le gouvernement kirghize envisage donc de lancer des appels d'offres publics pour attirer des investisseurs internationaux et

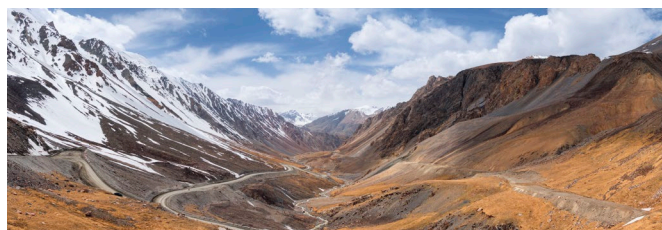
ainsi développer le secteur minier national. Il n'a toutefois ni l'expérience ni les capacités nécessaires pour concevoir et lancer de tels appels d'offres, ainsi que les procédures d'attribution de licences subséquentes, dans le respect des normes internationales.

La préparation structurée de documents d'appels d'offres détaillés, en accord avec les normes internationales, est essentielle pour une attribution réussie et une gestion durable des licences minières. Cette préparation comprend également une estimation la plus complète et la plus précise possible des gisements de matières premières, afin de permettre, tant au gouvernement qu'aux investisseurs intéressés, d'estimer la faisabilité financière des projets. Elle pose ainsi une base solide pour la phase des négociations ultérieures.

Le rôle de l'unité d'assistance CONNEX

Au printemps 2018, le Comité national kirghize pour l'industrie, l'énergie et les activités minières (SCIEM) a sollicité un appui dans le cadre d'un appel d'offres concernant deux gisements de matières premières. Incertain de la compétitivité internationale de ces gisements, le gouvernement souhaitait bénéficier d'un appui pour les évaluer conformément aux normes internationales et établir les documents nécessaires pour lancer un appel d'offres.

Une équipe de géologues dépêchée par CONNEX a épaulé le SCIEM lors de l'examen des gisements qui a été effectué sur la base des informations et données géologiques disponibles. Une étude de marché a ensuite été réalisée afin de comparer les gisements aux exigences du marché mondial des matières premières et d'évaluer leur potentiel et leur perspective de commercialisation. Les experts ont en outre analysé la procédure d'appel d'offres envisagée par le SCIEM et recommandé des améliorations.



Le résultat

L'évaluation a montré que les données disponibles sur les deux gisements étaient insuffisantes pour déterminer la valeur des réserves. Un appel d'offres passé sur la base d'évaluations vagues et d'estimations des coûts erronées risque d'attirer des investisseurs inexpérimentés ou ayant des visées spéculatives, ne disposant ni des qualifications techniques ni de la solidité financière requises pour exploiter tout le potentiel des gisements et donc permettre au gouvernement de réaliser les recettes attendues. De plus, les contrats conclus avec des investisseurs ne remplissant pas les conditions requises sont plus susceptibles d'avoir des conséquences financières dommageables pour le gouvernement en l'entraînant dans des démêlés juridiques coûteux. Les experts ont donc déconseillé au gouvernement de lancer un appel d'offres prématuré pour les gisements considérés. Le SCIEM a décidé de suivre ce conseil et de retarder l'appel d'offres pour l'un des projets. Le deuxième projet a été retiré de la liste des projets d'appel d'offres par le SCIEM après réévaluation, ce qui permet au gouvernement de tirer pleinement parti du potentiel des gisements à moyen et long terme. Le SCIEM pourra aussi se servir de cette réflexion critique sur ses propres processus lors de futurs projets minières : le gouvernement est désormais mieux à même de définir les conditions cadres nécessaires à la réussite d'un appel d'offres et d'agir en conséquence. À moyen et long terme, la meilleure préparation des procédures d'appel d'offres permettra au Kirghizistan de se positionner comme un partenaire fiable auprès des investisseurs potentiels.

¹ Rapport ITIE de la République kirghize pour 2015-2017 (en anglais) : https://eiti.org/files/documents/en_2015-2017_eiti_report_kyrgyz_republic.pdf

Mention légales

Cette publication a été réalisée avec le soutien financier de l'Union européenne et du ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement. Ses contenus relèvent de la seule responsabilité du GIZ et ne reflètent pas nécessairement les vues de l'UE ou du ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement.

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Sièges de la société : Bonn et Eschborn, Allemagne
Friedrich-Ebert-Allee 36 + 40, 53113 Bonn, Sièges de la société
T +49 228 44 60-0, F +49 228 44 60-17 66

Dag-Hammarskjöld-Weg 1 – 5, 65760 Eschborn, Allemagne
T +49 61 96 79-0, F +49 61 96 79-11 15, E info@giz.de, I www.giz.de

Désignation du programme/projet : CONNEX Support Unit Secretariat
Potsdamer Platz 10, 10785 Berlin, Allemagne
E support@connex-unit.org, I www.connex-unit.org

Conception : creative republic, Francfort, Allem. / **Crédits photos** : © Shutterstock



Co-funded by the European Union



Mis en œuvre par

